

# 1001 FONTAINES



Rapport de  
gestion  
1001fontaines  
Suisse

2023

Water kioks 2.0

## 1. INTRODUCTION

Dans le cadre de notre engagement continu envers la fourniture d'eau potable dans les régions défavorisées, l'Association 1001fontaines présente son rapport d'activité pour l'année 2023. Depuis création en septembre 2004, nous avons œuvré sans relâche pour répondre aux besoins en eau potable dans diverses régions du monde.

Au cours de l'année écoulée, nos efforts ont été axés sur programmes distincts, chacun visant à répondre à des défis spécifiques dans différents contextes géographiques. Voici un aperçu de nos activités en 2023 :

1. **Cambodge** : Nous avons continué à déployer avec succès le modèle 1001fontaines dans les zones rurales du Cambodge, où il reste particulièrement adapté.
2. **Birmanie** : Malgré un contexte local difficile, nous avons tenté des efforts de redéploiement en zone rurale.
3. **Vietnam** : Nous avons poursuivi avec succès le développement d'un modèle plus industriel dans les contextes urbains du Vietnam. Ce projet, géré sous le statut de "social business", est légalement porté par la SAS O-We Vietnam.
4. **Programme "Water in School"** : Nous avons maintenu notre engagement envers l'accès gratuit à l'eau potable dans les écoles, un aspect essentiel de notre mission.

À la fin de l'exercice 2023, notre action a permis à 1 113 000 personnes d'avoir accès à une source d'eau potable sûre et fiable, témoignant ainsi de l'impact significatif de nos initiatives.

Ce rapport offre une analyse détaillée de nos réalisations, des défis rencontrés et des perspectives pour l'avenir. Il illustre notre engagement continu à apporter des solutions durables aux problèmes d'accès à l'eau potable dans le monde.

## 2. COMPOSITION DE L'ASSOCIATION

Au 31 décembre 2023, l'association comptait 5 membres :

- Madame **Anne-Christine Bervillé**, *Présidente*
- Madame **Marie Fegbo-Berney** *Vice-Présidente*
- Madame **Chantal Iffland**, *Trésorière*
- Monsieur **Clément Perrette**
- Madame **Carmen Fankhauser**

L'association employait un salarié fin 2023 :

- Monsieur **Malik Bafou**, *Délégué Général*

### 3. DESCRIPTION DES ACTIVITES

#### 3.1. Cambodge

Depuis son lancement en 2004, 1001fontaines a progressivement développé et mis en œuvre son modèle innovant au Cambodge. Après des phases pilotes concluantes de 2005 à 2007, l'ONG cambodgienne « Teuk Saat 1001 » a été créée en 2007 pour porter l'initiative. Cette entité continue de piloter les opérations et d'assurer le déploiement continu du programme dans le pays.



La période suivante, de 2008 à 2011, a été marquée par l'extension du modèle à une plus grande échelle, avec une multiplication des sites dans la région Nord-Ouest du Cambodge. Des plateformes de support ont été établies à Battambang, Phnom Penh et Kampong Cham pour garantir la durabilité et la qualité des installations.

De 2012 à 2015, le modèle a été reproduit dans d'autres régions du pays, avec le lancement de nouvelles plateformes à Phnom Penh et à Kampong Cham. Chaque plateforme a été conçue pour superviser environ soixante sites, permettant ainsi une couverture nationale dès 2016.

En 2020, conformément au plan d'affaires établi par M. François Jaquenoud, co-fondateur et alors directeur exécutif de 1001fontaines, l'équilibre économique a été atteint. Depuis lors, de nouvelles plateformes ont été ouvertes à Siem Reap en 2020

et à Kampong Speu en 2022, renforçant ainsi le maillage du réseau. Tous ces bureaux disposent de laboratoires d'analyse d'eau.

Malgré les défis posés par la pandémie de Covid-19 en 2021, le programme a retrouvé son équilibre économique en 2022, une performance consolidée en 2023. Cette année-là, le programme a enregistré des résultats opérationnels remarquables, avec une augmentation significative du nombre de kiosques actifs (327 à la fin de 2023) et une croissance organique des volumes distribués par les kiosques existants.

De plus, l'année 2023 a marqué la concrétisation du projet d'innovation avec le développement du « kiosque 2.0 », un modèle amélioré pour les déploiements futurs. Les efforts sont désormais concentrés sur l'optimisation du modèle de distribution et la durabilité technique des kiosques en activité.

**À la fin de l'exercice 2023, le programme au Cambodge a permis de fournir un accès à une eau potable sûre à 651 000 bénéficiaires, témoignant ainsi de l'impact significatif et de la portée croissante de nos initiatives dans le pays.**

### 3.3. Birmanie/Myanmar

En 2018, après une mission exploratoire de six mois, l'Association 1001fontaines a établi un partenariat stratégique avec Network Activities Group (NAG), une organisation non gouvernementale birmane possédant une expertise solide dans la mobilisation des communautés rurales. Ce partenariat a été jugé complémentaire au savoir-faire technique de 1001fontaines. Un pilote de deux ans a débuté en 2019 dans la région de Magwe, mais a été prolongé en raison des défis liés à la pandémie de Covid-19 et au coup d'État de 2021.



Malgré les conditions extrêmes et un soutien limité de la part de 1001fontaines, l'équipe projet a réussi à ouvrir deux kiosques supplémentaires. Les volumes d'eau distribués par les quatre kiosques pilotes n'ont pas diminué grâce à l'engagement des communautés locales dans leur animation et leur maintenance.

Cependant, en raison de la situation de guerre civile dans la plupart des zones rurales et d'autres difficultés opérationnelles telles que les restrictions importantes sur les transferts de fonds, le développement continu du projet est devenu impossible. Avec regret, 1001fontaines et NAG ont été contraints d'organiser le transfert complet des kiosques existants aux communautés locales d'ici fin 2023.

**À la fin de l'année 2023, le nombre de bénéficiaires du programme en Birmanie s'élevait à 9 000 personnes.**

### 3.4. Vietnam

En 2018, un projet pilote a été lancé au Vietnam, dans le delta du Mékong. En 2020, une décision stratégique a été prise pour repositionner les opérations à Bình Chánh, dans la banlieue ouvrière de Ho Chi Minh Ville. La production est centralisée dans une unité de traitement disposant d'une capacité de production plus importante que les kiosques cambodgiens. La distribution est assurée par des grossistes revendeurs de bidons d'eau, des épiceries de quartier et des usines fournissant de l'eau à leurs salariés. Notre positionnement sur le marché vise à proposer une marque premium à un prix abordable, garantissant ainsi la qualité de l'eau distribuée.



Notre positionnement sur le marché vise à proposer une marque premium à un prix abordable, garantissant ainsi la qualité de l'eau distribuée.

Ce programme, qualifié de "social business", est géré par une entité juridique distincte, créée en 2022 spécifiquement pour ce projet : la SAS O-WE Vietnam. En tant que principal actionnaire, 1001fontaines est garant de la mission sociale, tandis que les autres actionnaires partagent une philosophie sociale, sans attente de retour financier à court terme (concept de "patient capital").

**À la fin de l'année 2023, le nombre de bénéficiaires du programme au Vietnam s'élevait à 29 000 personnes.**

### **3.5. Programme « Water in School »**

Depuis son lancement en 2008, le programme "Water in School" s'est affirmé comme un élément essentiel de l'engagement de 1001fontaines en faveur de l'accès universel à l'eau potable. Notre initiative consiste à fournir quotidiennement et gratuitement de l'eau potable aux élèves des régions où nous intervenons. Nous considérons que l'éducation est un levier crucial pour le développement social, et nous croyons fermement que notre programme contribue à améliorer les conditions d'apprentissage des enfants en leur offrant une source d'eau potable fiable et saine.

Notre engagement envers le programme "Water in School" repose sur le principe de la philanthropie pure. Nous mobilisons des fonds exclusivement dédiés à cette cause, afin d'assurer sa continuité et son accessibilité à tous, sans distinction de situation économique ou géographique.

Des études indépendantes externes ont démontré l'impact significatif de notre programme sur la réduction de l'absentéisme scolaire. En fournissant de l'eau potable aux enfants les plus vulnérables aux maladies hydriques, nous contribuons à favoriser leur présence régulière en classe, ce qui a des répercussions positives sur leur réussite scolaire et leur santé à long terme. Nous sommes fiers de constater que notre initiative contribue à améliorer la qualité de vie de ces communautés et à forger un avenir prometteur pour les générations futures.

Le coût d'approvisionnement en eau potable d'un écolier grâce à notre programme "Water in School" est remarquablement bas, s'élevant à seulement 2,5 CHF par an. Cette efficacité financière est rendue possible grâce aux investissements préalables que nous avons réalisés et à notre modèle de gestion axé sur la pérennité.

**Fin 2023, 380 000 enfants bénéficiaient du programme Water in School.**

## **4. RAPPORT FINANCIER**

Conformément aux Swiss GAAP RPC, à la loi suisse ainsi qu'aux statuts et règlements de l'association, les tableaux ci-joints présentent les produits et les charges sur les deux derniers exercices financiers. Ces données sont basées sur l'audit indépendant des comptes pour l'année 2023, assurant ainsi la fiabilité et la transparence de nos informations financières.

Le rapport financier fournit une analyse détaillée des flux monétaires de l'association, mettant en lumière la gestion prudente des ressources et la réalisation de nos objectifs organisationnels. En tant qu'organisation à but non lucratif, nous nous engageons à maintenir une gestion financière rigoureuse afin d'assurer la pérennité de nos activités et de maximiser notre impact social.

Nous sommes fiers de pouvoir présenter ces informations financières dans le cadre de notre rapport d'activité, démontrant ainsi notre engagement envers la transparence et la responsabilité dans la gestion des fonds qui nous sont confiés par nos donateurs et partenaires.

**Ce rapport d'activité dans son intégralité est disponible et accessible sur notre site web : [www.1001fontaines.ch](http://www.1001fontaines.ch).**

**Nous invitons tous les intéressés à examiner attentivement ces données financières et restons disponibles pour répondre à toute question ou clarification supplémentaire.**

#### COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE

	Notes	2023	2022
		CHF	CHF
Donations reçues	3	1 532 999	961 080
<i>dont affectées</i>		1 498 961	931 475
<i>dont libres</i>		34 038	29 605
Contributions du secteur public		0	0
Produits des livraisons et prestations		0	0
<b>Produits d'exploitation</b>		<b>1 532 999</b>	<b>961 080</b>
Contributions et donations versées	4	-1 288 966	-777 722
Charges de personnel	6	-102 223	-108 012
Charges d'exploitation	5	-7 793	-7 899
Amortissements		0	0
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>-1 398 982</b>	<b>-893 633</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>134 017</b>	<b>67 447</b>
Résultat financier		-19 237	-438
Résultat hors exploitation		0	0
Résultat exceptionnel		0	0
		0	0
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>114 780</b>	<b>67 009</b>
Variation du capital des fonds		80 742	37 404
<b>Résultat annuel (avant allocations au capital de l'organisation)</b>		<b>34 038</b>	<b>29 605</b>
Allocations / Utilisations		34 038	29 605
<i>Capital lié</i>		0	0
<i>Capital libre</i>		34 038	29 605

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

### Principes comptables

Les comptes de l'Association sont présentés conformément aux exigences de la loi suisse; ils respectent également les Swiss GAAP RPC fondamentales et la Swiss GAAP RPC 21 et sont conformes aux exigences du label ZEWO. Conformément au ch. 16 de la Swiss GAAP RPC 21, nous avons renoncé à établir un tableau de flux de trésorerie.

### Reconnaissance revenus - Dons

Les donations sont reconnues comme produits dans le compte d'exploitation dès lors qu'ils sont définitivement acquis par l'Association. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur (fonds de produits affectés) ou sauf décision d'attribution par le Comité (capital lié).

### Compte de régularisation passifs

Les produits encaissés d'avance correspondent à des donations reçues pour l'exercice suivant.

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>1 Liquidités</b>		
BCGE - Compte CHF	191 869	525 688
BCGE - Compte EUR	4 580	4 963
BCGE - Compte USD	98 626	0
BCGE - Placement à terme fixe USD	168 325	0
<b>Total Liquidités</b>	<b>463 401</b>	<b>530 651</b>

### 2 Compte de régularisation passifs

Charges à payer	3 680	4 754
Produits encaissés d'avance	234 000	408 650
<b>Total Compte de régularisation passifs</b>	<b>237 680</b>	<b>413 404</b>

### 3 Donations reçues

Water in School - Cambodge	240 208	224 575
Water Kiosk - Cambodge	1 258 754	627 900
Water Kiosk - Myanmar	0	42 000
HUB Asie	0	37 000
Non affecté	34 038	29 605
<b>Total Donations reçues</b>	<b>1 532 999</b>	<b>961 080</b>

A noter qu'aucune donation n'a été perçue sous forme de dons matériels, de prestations ou travaux bénévoles.

### 4 Contributions et donations versées

Water in School - Cambodge	195 208	200 738
Water Kiosk - Cambodge	1 093 758	543 669
Water Kiosk - Myanmar	0	0
HUB Asie	0	33 315
<b>Total Contributions et donations versées</b>	<b>1 288 966</b>	<b>777 722</b>



RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT  
A L'ASSEMBLEE GENERALE DE L'ASSOCIATION DE 1001FONTAINES SUISSE A GENEVE

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de variation du capital et annexe) de l'association **1001Fontaines Suisse** pour l'exercice arrêté au **31 décembre 2023**. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

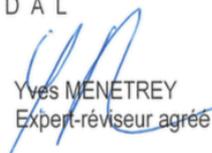
La responsable de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDUCIAIRE LAMBELET SOCIETE ANONYME  
F I D A L

  
Raphaël MINGARD  
Expert-réviseur agréé  
(réviseur responsable)

  
Yves MENETREY  
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 20 mars 2024  
RM/YM-RAPPORT-OR-5

Annexe : comptes annuels

#### 4.1. Ressources collectées

La collecte de fonds est un aspect crucial de toute organisation à but non lucratif, car elle fournit les ressources financières nécessaires pour mener à bien les projets et les initiatives de l'organisation.

Durant l'exercice 2023, nous avons enregistré un total de dons s'élevant à 1 532 999 CHF, marquant une hausse significative de plus de 59 % par rapport à l'année précédente. Cette progression témoigne du succès de notre stratégie de collecte de fonds, fondée sur une approche globale et ciblée envers nos donateurs potentiels.

Notre notable augmentation de financement trouve principalement son origine dans l'obtention de subventions provenant de fondations privées en Suisse et au Liechtenstein. Cette année, la part des fondations dans notre plan de financement a considérablement augmenté par rapport aux années précédentes, et elles demeurent notre principale cible de recherche de financement.

Ce succès découle en partie de notre engagement à fidéliser nos partenaires existants et à élargir notre base de partenaires stratégiques. Nous avons su conserver la confiance de nos donateurs en leur fournissant des rapports réguliers sur l'avancement des projets qu'ils soutiennent, et en les tenant informés des développements sur le terrain. Parallèlement, nous avons poursuivi la mise en œuvre de notre stratégie de prospection, ce qui nous a permis d'attirer de nouveaux partenaires.

En résumé, notre engagement continu dans la mise en œuvre de notre stratégie de prospection a porté ses fruits en attirant de nouvelles fondations. Cette démarche renforce notre crédibilité au sein du secteur associatif suisse et suscite l'intérêt de nouveaux partenaires pour collaborer à nos côtés dans la réalisation de notre mission.

#### 4.2. Emploi des ressources

Les dépenses pour l'exercice 2023 se sont élevées à 1 288 966.- CHF, marquant une augmentation de plus de 65 % par rapport à l'année précédente. Cette augmentation des dépenses s'explique principalement par deux facteurs clés :

1. **Un élan continu de collecte de fonds** : Nous avons constaté une augmentation des fonds collectés par rapport à l'année précédente, ce qui a permis de maintenir un niveau de dépenses élevé tout en assurant la réalisation de nos projets et initiatives.
2. **L'augmentation des fonds alloués** aux pays d'intervention est le résultat d'une collecte de fonds accrue et du report des fonds collectés en 2022 pour l'exercice 2023.

Avec une demande croissante de nos programmes et une volonté d'étendre notre impact, nous avons investi davantage dans de nouvelles régions géographiques et dans l'extension de notre réseau de water kioks existants pour répondre aux besoins croissants des communautés que nous servons.

Le rapport financier pour l'exercice 2023 témoigne d'une gestion financière rigoureuse et responsable, avec des dépenses maîtrisées malgré une collecte de fonds continue. Grâce à cette stratégie solide, l'organisation a enregistré un résultat excédentaire de 114 780.- CHF. Ce résultat positif reflète la qualité de la gestion des fonds alloués aux différents projets de l'organisation. En particulier, le développement de notre réseau de water kiosques et le programme Water in School au Cambodge ont absorbé une part importante du budget. Les investissements pluriannuels ont permis de planifier les dépenses pour les années à venir, garantissant ainsi la pérennité de nos engagements. Une gestion optimisée de notre trésorerie a été mise en place fin 2023 afin de placer nos avoirs en USD sur des comptes à terme rémunérés.

Concernant le programme Vietnam, il n'a pas directement impacté le compte de résultat de l'organisation, étant porté par SAS O-WE Vietnam. Cependant, une fondation suisse a contribué au financement de la partie sociale du projet, illustrant notre capacité à adapter nos approches aux spécificités de chaque projet, tout en restant fidèles à notre mission de fournir de l'eau potable aux populations les plus vulnérables.

## 5. BUDGET 2024

### Planification Budgétaire pour l'Exercice 2024

Le 19 décembre 2023, le Conseil d'Administration de 1001fontaines globale a examiné et adopté le budget pour l'année 2024, établissant ainsi les orientations stratégiques pour l'avenir de l'organisation. Ce budget a été conçu dans le but de continuer à améliorer nos opérations et de structurer notre développement de manière efficace. Les priorités clés pour l'année à venir sont les suivantes :

#### **Cambodge :**

- Amélioration du produit par la réorganisation du département technique et la promotion d'une culture de qualité.
- Poursuite de la croissance organique avec un objectif de +4 % de croissance comparable.
- Renforcement de l'équipe locale et élaboration d'une stratégie O-we 2030 pour garantir la pérennité de nos activités dans le pays.

#### **Madagascar :**

- Atteinte de la saturation de l'unité de production de Tamatave avec une capacité de 2 400 bidons par jour.
- Lancement de la phase 4 du projet et rénovation des deux kiosques de Fénériver Est pour assurer une meilleure efficacité opérationnelle.

#### **Vietnam :**

- Atteinte de la saturation de l'usine actuelle avec une capacité de production de 2 500 bidons par jour.
- Lancement de la gamme d'eau reminéralisée OWE+ pour diversifier notre offre sur le marché vietnamien.

#### **Bangladesh :**

- Lancement du partenariat avec Uttaran, prévu sur la période 2024-25, pour étendre nos activités dans le pays.

**Développement :**

- Préparation au lancement dans un nouveau pays, le Népal, en poursuivant notre expansion géographique et en répondant aux besoins des populations locales.

**Partenariats :**

- Mise en place d'une stratégie de notoriété pour accroître la visibilité de notre organisation et de ses actions.
- Continuation des partenariats institutionnels pour consolider notre impact à long terme.

En matière d'objectifs opérationnels, l'initiative 1001fontaines vise à distribuer 286 millions de litres d'eau potable en 2024, soit une augmentation de 20 % par rapport à l'année précédente (238 millions de litres en 2023).

Cette planification budgétaire démontre notre engagement continu envers notre mission et notre volonté de poursuivre notre croissance tout en assurant une gestion financière responsable et transparente.

1001fontaines dépenses en k€	Budget 2024	% tot.
Cambodge	2 310	55%
Réseau de kiosks	1 050	25%
Water in School	710	17%
Innovation & renforcement	550	13%
Madagascar	360	9%
Myanmar		
Bangladesh	300	7%
Soutien opérationnel	570	14%
Hub opérations	380	9%
Business développement	100	2%
Plaidoyer	90	2%
Structure	640	15%
Recherche de fonds	528	13%
Fonctionnement	112	3%
<b>TOTAL (hors Vietnam)</b>	<b>4 180</b>	<b>100%</b>
Vietnam	280	
<b>TOTAL (yc Vietnam)</b>	<b>4 460</b>	

Il est important de souligner que ce budget est élaboré pour refléter fidèlement la réalité opérationnelle et économique des programmes dirigés par 1001fontaines au global. Ainsi, il prend en compte toutes les dépenses subventionnées, telles que celles liées au programme "Water in School" et au déploiement de nos initiatives, indépendamment de la structure qui collecte les fonds. Par conséquent, ce budget ne peut pas être directement comparé aux comptes de l'association 1001fontaines Suisse tels qu'ils sont présentés en annexe

Il convient également de noter que le programme Vietnam est présenté séparément dans ce budget, car il est géré par une entité commerciale distincte possédant sa propre gouvernance. Cette approche permet une meilleure transparence et une gestion plus efficace des ressources allouées à ce programme spécifique.

**Transposé aux besoins budgétaires suisses, ce budget se décline de la façon suivante :**

Dans le cadre de notre engagement pour l'accès à l'eau potable pour tous, ce budget illustre nos ambitions et nos objectifs à venir. En alignant nos priorités sur celles de 1001fontaines, nous visons à maintenir notre leadership et à avoir un impact significatif sur le terrain.

<b>1001fontaines - dépenses</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>% tot.</b>
<b>Cambodge</b>	<b>580 000 CHF</b>	<b>72%</b>
Nouveaux kiosques	330 000 CHF	
Water in School	250 000 CHF	
<b>Bangladesh</b>	<b>100 000 CHF</b>	<b>12%</b>
<b>Structure</b>	<b>122 400 CHF</b>	<b>15%</b>
Salaire	90 000 CHF	
Charges du personnel	31 400 CHF	
Fonctionnement	1 000 CHF	
<b>Total</b>	<b>802 400 CHF</b>	<b>100%</b>

Ce budget représente une opportunité pour mettre en œuvre des stratégies audacieuses, renforcer nos partenariats et saisir de nouvelles opportunités de croissance. Nous investirons dans nos équipes et infrastructures pour poursuivre notre mission à l'échelle mondiale.

Nous sommes convaincus que ces initiatives nous permettront de progresser vers notre vision d'un monde où chacun a accès à une eau potable de qualité. En consolidant nos positions et en maximisant notre impact, nous contribuons activement aux objectifs de développement durable des Nations unies.

*« Nous devons agir maintenant parce que l'insécurité liée à l'eau sape la sécurité alimentaire, la santé, la sécurité énergétique ou le développement urbain et les problèmes sociaux. »*

**Henk Ovink, défenseur néerlandais de l'eau et envoyé spécial pour les affaires internationales de l'eau du Royaume des Pays-Bas, mars 2023.**



**1001fontaines Suisse**  
Rue Fendt 1  
1201 Genève  
suisse@1001fontaines.com  
www.1001fontaines.ch

**Anne-Christine Bervillé, Présidente**  
T +41 79 932 36 30  
ac.berville@1001fontaines.com

**Malik Bafou, Délégué Général**  
T +41 76 471 97 31  
malik.bafou@1001fontaines.com