

Rapport de gestion 2021
1001fontaines Suisse



2021

Poursuivre et accélérer notre développement

Il y a tout juste deux ans, nous avons été contraints de redoubler de créativité : d'une part, pour rester aux côtés des personnes vulnérables tout en assurant la continuité de nos opérations ; d'autre part, pour maintenir et prolonger nos capacités de collecte de fonds tout en fidélisant nos partenaires existants.

De plus, cette année a été une année cruciale pour la démonstration de notre modèle ainsi que son intégration dans les solutions universelles d'accès à l'eau potable. Depuis 2005, 1001fontaines œuvre pour fournir, grâce à sa solution décentralisée, une eau saine et abordable en faveur des plus vulnérables. Mettant l'accent sur un modèle entrepreneurial pratique et créateur de valeur, 1001fontaines offre un cadre national sur la mesure d'impact de son modèle, sur les bonnes pratiques et les expériences en ce qui concerne les défis de la mise en œuvre intégrée des ODD relatifs à l'eau et à la santé. Ces défis sont déjà évidents et la pandémie a été un catalyseur et un accélérateur de plusieurs dynamiques.

Nous avons également profité de ce contexte pour évaluer la résilience de notre modèle et la durabilité de notre impact. En effet, tous les indicateurs de croissance et d'impact demeurent au vert et cet examen, imposé par le contexte sanitaire, aura renforcé notre ambition d'accélérer la mise en œuvre de la solution décentralisée là où elle est pertinente.

La présente publication expose les informations tant quantitatives que qualitatives, en lien avec les enjeux tangibles d'accès à l'eau potable pour les plus vulnérables. Nous y avons spécifiquement intégré les activités, les opérations et les résultats financiers. Cela illustre notre engagement pour une transparence totale de nos activités et l'impact des actions que nous avons entreprises et entreprendrons en 2022.

En matière de collecte, comme les années précédentes, la croissance la plus forte est observée auprès des fondations privées qui constituent notre principale source de financement.

Nous tenons à remercier chaleureusement tous nos partenaires et nos bénévoles pour leur confiance et leur engagement à nos côtés.

Anne-Christine Bervillé
Présidente

Malik Bafou
Délégué Général

Notre mission

Mettre en œuvre un modèle entrepreneurial permettant aux populations vulnérables des pays en développement de produire de l'eau potable de manière durable.



Notre vision

La meilleure solution pour améliorer la santé des populations vulnérables est de leur permettre de boire de l'eau potable. Le transfert de savoir-faire est plus viable que le don



Nos valeurs

Nous sommes :

- « Proof-makers »
- « Field-driven »
- « Collective »
- « We deliver »



Une organisation efficace

L'ambitieuse stratégie de 1001fontaines se concrétise progressivement selon les axes suivants :

- Assurer une cultivation efficace de nos partenaires
- Affiner et industrialiser nos méthodes de prospection
- Finances solides
- Offrir un impact à long terme
- Image et organisation

Le premier enseignement de cette crise est peut-être qu'elle a réaffirmé à quel point l'entretien du lien avec les donateurs est essentiel, quelle que soit leur "taille". La crise a d'ailleurs pour beaucoup été l'occasion de renforcer, de réinventer ces liens. Dans ce contexte particulier, la priorité a été la cultivation en *one-to-one* des donateurs existants, en mettant assez d'énergie pour lancer certaines actions de prospection, dont les retombées positives sont déjà mesurables. En rationalisant certains coûts liés à la prospection, il devrait être possible de garder une progression correcte et illuminer les perspectives de collecte pour 2022. Aussi, la dynamique de prospection en 2021 aura certainement un impact positif sur la collecte de 2022.

Parallèlement, nous avons décidé de faire vérifier nos comptes par un organe de révision indépendant. Le contrôle s'est porté sur les exercices 2020 et 2021.

Composition du Comité

Le comité de l'association, à la date du 31 décembre 2021, est constitué de :

Anne-Christine Bervillé,

Présidente

Christian Bréthaut, Vice-

Président

Chantal Iffland, Trésorière

Aurélie Charlet

Carmen Fankhauser

Marie Flegbo

La direction est assurée par

Malik Bafou, délégué général depuis septembre 2019.



1. LES ACTIVITES

A l'instar de 2020, les activités de l'association au cours de l'exercice 2021 ont porté sur 4 programmes :

- Le déploiement du modèle 1001fontaines au Cambodge.
- La poursuite de la phase pilote d'un programme en Birmanie, une réplique du modèle cambodgien dans un contexte rural similaire.
- Le programme « Water in School », d'accès gratuit à l'eau potable dans les écoles.
- La poursuite de la phase pilote d'un programme au Vietnam, une adaptation du modèle dans un contexte urbain. Ce pilote est juridiquement porté par UV+Solaire, filiale de 1001fontaines France.

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires ayant accès à une eau de boisson saine distribuée à travers les actions portées par 1001fontaines s'élevait à 868 000 personnes. Ce chiffre ne prend pas en compte les réalisations à Madagascar auxquelles 1001fontaines suisse n'a pas contribué en 2021.

Cambodge : Atteindre la maturité à l'échelle au Cambodge

Les années 2005 à 2007 ont été consacrées à la Phase 1 de notre développement au Cambodge, phase de démonstration de faisabilité et durant laquelle onze sites avaient été installés comme autant de sites-pilote.

Les années 2008 à 2011 ont consisté à élaborer un modèle de déploiement de ces solutions à plus grande échelle ; cette phase 2 consistant, au sein d'une région géographique bien identifiée (les provinces Nord-Ouest du Cambodge) :

- d'une part, à multiplier le nombre de sites et de bénéficiaires dans la zone choisie,
- et d'autre part, en parallèle, à construire une première plateforme de support (basée à Battambang) permettant d'assurer la pérennité et la qualité de l'ensemble de ces sites bénéficiaires.

Les années 2012 à 2015 (phase 3) ont été consacrées à tester la réplique du modèle du Nord-Ouest dans d'autres régions du Cambodge. En novembre 2012 a été inaugurée à Phnom Penh la deuxième plateforme de support, chaque plateforme étant dimensionnée pour porter l'activité d'une soixantaine de sites. Une troisième plateforme a ensuite été déployée à Kampong Cham, en octobre 2014.

Les années 2016 à 2019 (projet CAMP IV), puis 2020, ont vu le réseau de sites de production d'eau potable s'étendre à travers tout le Cambodge. Conformément au

business plan établi 5 ans auparavant, cet objectif d'équilibre économique a été atteint en 2020. Une quatrième plateforme a également été ouverte à Siem Reap.

L'atteinte de l'équilibre économique n'a pas été renouvelée en 2021, principalement pour des raisons conjoncturelles liées à l'impact défavorable du covid, plus fort en 2021 qu'en 2020 : interdictions de déplacement interprovinciaux et délais sur la certification et mise en vente des crédits carbone émis.

Le programme a cependant poursuivi son développement, avec 267 kiosks actifs au 31 décembre 2021.

L'initiative est toujours pilotée via l'ONG de droit cambodgien créée par 1001fontaines, nommée « Teuk Saat 1001 » (« eau propre » en khmer).

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme Cambodge s'élevait à 540 000



L'un de nos Water Kiosks, contigu à la mairie et installé sur un terrain communal

Myanmar (Birmanie)

Après une mission exploratoire de 6 mois sur le terrain en 2018, 1001fontaines a conclu un partenariat avec une des plus grandes ONG birmanes : Network Activities Groupe (NAG).

Les principales forces de NAG sont sa capacité de mobilisation des communautés sur le terrain et sa réputation auprès des institutions birmanes régionales.



1001fontaines et NAG se sont associés pour une phase pilote de 2 ans (2019-2020), hébergée et soutenue par NAG, avec l'appui et le savoir-faire des équipes 1001fontaines.

En raison des retards causés par le Covid-19 et par le coup d'Etat du 1^{er} février 2021, cette phase pilote a été prolongée en 2021 et en 2022.

Même si la situation politique locale incite à la prudence et rend à ce stade incertain le déploiement à l'échelle de l'initiative, nous restons optimistes compte tenu du potentiel de réplique de notre modèle cambodgien et des signaux positifs entrevus jusqu'alors.

Nous avons ainsi lancé un troisième site pilote fin 2021, malgré la situation. Les trois sites ouverts continuent d'opérer avec un soutien limité de 1001fontaines.

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme birman s'élevait à 3 800.

Vietnam

Un autre pilote a été lancé en 2018 au Vietnam. Après une première phase dans le delta du Mékong, nous avons choisi de repositionner notre action à Binh Chanh, dans la banlieue ouvrière de Ho Chi Minh Ville. Le but de ce programme reste identique : proposer une eau de boisson de qualité à prix abordable pour les populations pauvres.



La production quant à elle est centralisée dans une unité de traitement ayant une capacité de production plus importante que nos kiosques traditionnels, l'eau étant ensuite vendue dans différents points de distribution.

A date, ce programme est porté par UV+Solaire, filiale « social business » de 1001fontaines dont les co-actionnaires sont danone.communities et Colam Impact.

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme Vietnam s'élevait à 14 200.

Programme « Water in School »

Le programme « *Water in School* », lancé en 2008, vise à financer l’approvisionnement quotidien en eau de boisson saine des écoles primaires où nous opérons. Cet approvisionnement est réalisé par les opérateurs des villages, rémunérés par 1001fontaines. Des études externes indépendantes ont démontré une



baisse notable de l’absentéisme suite à l’introduction de ce programme, les enfants étant moins malades.

Du fait des investissements préalablement réalisés et du modèle pérenne, le coût d’approvisionnement en eau d’un écolier n’est que de 2,5.- CHF par an.

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme *Water in School* s’élevait à 310 000, tous au Cambodge.

2. RAPPORT FINANCIER

Les données chiffrées mentionnées ci-après sont détaillées en Annexe du présent rapport.

Ressources collectées

Les fonds encaissés lors de l’exercice 2021 s’élèvent à 877 473.- CHF. Sur 12 mois, cela représente une augmentation de plus de 57 % en comparaison avec l’exercice 2020. Cette hausse provient principalement de la sécurisation de subventions provenant de fondations privées en Suisse et au Liechtenstein. En chiffre relatif, l’apport des fondations dans le plan de financement demeure haussier par rapport aux exercices précédents. Cette performance s’explique notamment par la nouvelle stratégie de fundraising mise en œuvre dès la fin 2019 et qui a continué encore à porter ces fruits cette année. La qualité des nouveaux entrants et le montant moyen ont contribué à obtenir ces très bons résultats et ont confirmé la pertinence de notre nouvel outil de prospection. Ce résultat, qui s’inscrit dans une approche ambitieuse de nouveaux partenaires, renforce notre crédibilité dans l’écosystème associatif suisse.

Emploi des ressources

Le niveau des dépenses de l'exercice 2021 s'établit à 751 378.- CHF, ce qui représente une augmentation de 80% sur un an. Leur hausse s'explique par deux facteurs principaux :

1. Un élan continu de collecte de fonds, ceux-ci étant à la hausse par rapport l'an dernier ;
2. Un report des fonds collectés en 2020. En raison de la pandémie et des besoins moindres qui en ont découlé au Cambodge, conjugués au niveau plus élevé de fonds reçus directement par Teuk Saat 1001, expliquent notre décision de reporter à 2021 l'affectation des dons.

S'ajoutent à ces dépenses un certain nombre de fonds dédiés, i.e. des fonds collectés en 2020 au titre des opérations en 2021. Ces fonds dédiés, particulièrement élevés en raison de l'encaissement de montants importants, ont été majoritairement alloués au programme Water in School.

Après comptabilisation des fonds dédiés, le résultat de l'exercice ressort excédentaire à hauteur de 20'195.- CHF. Ce résultat bénéficiaire est le reflet d'une conduite financière rigoureuse menée depuis plusieurs années. Il traduit aussi la rigueur de gestion des fonds alloués aux différents projets.

Une grande part du budget demeure absorbée par les opérations au Cambodge et son programme Water in School et le Myanmar a conservé des besoins relativement limités. Rappelons que le programme Vietnam n'impacte pas directement le compte de résultat de 1001fontaines, puisque le programme est historiquement porté par UV+Solaire, bien qu'un fonds d'un seul partenaire suisse ait contribué à financer la partie purement sociale du projet.

Effectifs

Fin 2021, l'association employait 1 salarié :

Monsieur Malik Bafou, Délégué Général.

Le comité stratégique composé de six membres dont la présidente, exerce ses responsabilités en *pro bono*.

3. BUDGET 2022

Le budget de 1001fontaines globale 2022 (année calendaire), a été présenté au Conseil d'Administration de 1001fontaines France le 14 décembre 2021.

Il s'inscrit dans la continuité et l'exécution du plan stratégique, avec les priorités suivantes :

- Cambodge : poursuites du déploiement de kiosques additionnels et du programme Water in School (WinS) et plan de transformation ;
- Birmanie : finalisation du pilote et démarrage de la phase 2 (sujet à évolution en fonction de la situation politique) ;
- Soutien transverse aux opérations : appui technique aux structures locales, identification de nouvelles opportunités de développement, actions de plaidoyer local et international.

Précisons que ce budget est établi afin de refléter la réalité opérationnelle et économique des programmes portés par 1001fontaines. Il intègre par conséquent toutes les dépenses subventionnées (déploiement, Water in School), sans tenir compte de la structure collectant les fonds. Ce budget n'est à cet égard pas directement comparable aux comptes de l'association 1001fontaines Suisse. A ce titre, un budget comparable aux comptes de 1001fontaines Suisse est présenté dans ce rapport. L'objectif étant de rapporter notre part budgétaire à l'ensemble du budget de 1001fontaines globale et faciliter ainsi la comparaison et la lecture du budget présenté par 1001fontaines Suisse.

Budget 1001fontaines globale

1001fontaines - dépenses en k€	Budget 2022	% tot.
Cambodge	2 450	63%
Nouveaux kiosks	1 040	27%
Water in School	530	14%
Plan de transformation (kiosk 2.0, Sales Boost, Owe Ladies, 5G...)	880	23%
Myanmar	100	3%
Madagascar	200	5%
Soutien opérationnel	540	14%
Hub opérations	250	6%
Business développement	200	5%
Plaidoyer	90	2%
Structure	610	16%
Recherche de fonds	490	13%
Fonctionnement	120	3%
TOTAL (hors Vietnam)	3 900	100%
Vietnam	345	
TOTAL (yc Vietnam)	4 245	

Budget 1001fontaines suisse

1001fontaines - dépenses	Budget 2022	
Cambodge	520 000 CHF	81%
Nouveaux kiosks	320 000 CHF	
Water in School	100 000 CHF	
Plan de transformation (kiosk 2.0, Sales Boost, Owe Ladies, 5G...)	100 000 CHF	
Structure	122 400 CHF	19%
Salaire	102 200 CHF	
Fonctionnement	20 200 CHF	
Total	642 400 CHF	100%

Approuvé par le Comité stratégique

Genève, le 29 mars 2022

ANNEXE 1 : BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

Les tableaux présentent les produits et charges de l'association lors des deux derniers exercices en conformité avec les Swiss GAAP RPC, la loi suisse, et aux statuts et règlements. (cf. audit indépendant des comptes 2021). Il détaille les informations présentées dans le rapport financier ci-dessus.

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE

	Notes	2021	2020
		CHF	CHF
Donations reçues	3	877'455	557'313
<i>dont affectées</i>		838'733	547'323
<i>dont libres</i>		38'722	9'991
Contributions du secteur public		0	0
Produits des livraisons et prestations		0	0
Produits d'exploitation		877'455	557'313
Contributions et donations versées	4	-751'378	-416'543
Charges de personnel	6	-102'201	-102'407
Charges d'exploitation	5	-5'789	-3'773
Amortissements		0	0
Charges d'exploitation		-859'368	-522'723
Résultat d'exploitation		18'087	34'591
Résultat financier		2'108	-219
Résultat hors exploitation		0	0
Résultat exceptionnel		0	0
		0	
Résultat avant variation du capital des fonds		20'195	34'371
Variation du capital des fonds		-18'527	24'381
Résultat annuel (avant allocations au capital de l'organisation)		38'722	9'991
Allocations / Utilisations		38'722	9'991
<i>Capital lié</i>		0	0
<i>Capital libre</i>		38'722	9'991

1001Fontaines Suisse, Genève

BILAN AU 31 DECEMBRE 2021

	Notes	2021	2020
		CHF	CHF
ACTIF			
Liquidités	1	184'981	226'907
Titres		0	0
Créances résultant de livraison et de prestations		0	0
Autres créances à court terme		0	0
Stocks		0	0
Comptes de régularisation actifs		0	0
Actif circulant		184'981	226'907
Actif immobilisé		0	0
Total de l'actif		184'981	226'907

	Notes	2021	2020
		CHF	CHF
PASSIF			
Autres dettes à court terme	8	5'870	5'955
Comptes de régularisation passifs	2	135'406	197'442
Engagements à court terme		141'276	203'397
Engagements à long terme		0	0
Capital des fonds		5'854	24'381
Capital de base		0	0
Capital lié		0	0
Capital libre		37'851	-871
Capital de l'organisation		37'851	-871
Total du passif		184'981	226'907

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Principes comptables

Les comptes de l'Association sont présentés conformément aux exigences de la loi suisse; ils respectent également les Swiss GAAP RPC fondamentales et la Swiss GAAP RPC 21. Conformément au ch. 16 de la Swiss GAAP RPC 21, nous avons renoncé à établir un tableau de flux de trésorerie.

Reconnaissance revenus - Dons

Les donations sont reconnues comme produits dans le compte d'exploitation dès lors qu'ils sont définitivement acquis par l'Association. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur (fonds de produits affectés) ou sauf décision d'attribution par le Comité (capital lié).

Compte de régularisation passifs

Les produits encaissés d'avance correspondent à des donations reçues pour l'exercice suivant.

	2021	2020
	CHF	CHF
1 Liquidités		
BCGE - Compte CHF	179'672	221'806
BCGE - Compte EUR	5'308	5'101
Total Liquidités	184'981	226'907

2 Compte de régularisation passifs

Charges à payer	3'906	2'154
Produits encaissés d'avance	131'500	195'288
Total Compte de régularisation passifs	135'406	197'442

3 Donations reçues

Water in School - Cambodge	247'113	149'443
Water Kiosk - Cambodge	546'350	337'150
Water Kiosk - Myanmar	45'270	60'730
Non affecté	38'722	9'991
Total Donations reçues	877'455	557'313

A noter qu'aucune donation n'a été perçue sous forme de dons matériels, de prestations ou travaux bénévoles.

4 Contributions et donations versées

Water in School - Cambodge	207'849	61'645
Water Kiosk - Cambodge	497'791	304'897
Water Kiosk - Myanmar	45'738	50'000
Total Contributions et donations versées	751'378	416'543



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au **31 décembre 2021** donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux statuts et règlements.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a, al 1, chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité de l'Association.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

FIDUCIAIRE LAMBELET SOCIETE ANONYME
F I D A L


Raphaël MINGARD
Expert-réviseur agréé
(réviseur responsable)


Déborah MARTINO
Réviseur agréée

Lausanne, le 25 février 2022
RM/DM-RAPPORT-OR-5

« Nous ne pourrons vaincre aucune des maladies infectieuses qui affligent les pays en développement tant que nous n'aurons pas gagné la bataille pour l'eau potable [...] »

Kofi Annan, prix Nobel de la paix, 2021



Rue Fendt 1
1201 Genève
suisse@1001fontaines.com
www.1001fontaines.ch

Anne-Christine Bervillé, Présidente
T +41 79 932 36 30
ac.berville@1001fontaines.com

Malik Bafou, Délégué Général
T +41 76 471 97 31
malik.bafou@1001fontaines.com